



АССОЦИАЦИЯ «НОТЕХ» ОБСУДИЛА БУДУЩЕЕ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА

СИЗОВА ГАЛИНА

Руководитель пресс-службы
ассоциации «НОТЕХ»
press@notech.pro

АННОТАЦИЯ

В Москве при поддержке Минстроя России в рамках Пятого ежегодного отраслевого форума «Управление строительством в России» прошло Общероссийское совещание «Развитие института технического заказчика» – значимое мероприятие для обсуждения роли технического заказчика в контексте амбициозных целей развития строительства в России до 2030 года. Ассоциация «Национальное объединение технических заказчиков и иных организаций в сфере инжиниринга и управления строительством» (ассоциация «НОТЕХ»), выступившая организатором форума, сфокусировала внимание его участников на необходимости формирования полноценного рынка строительного инжиниринга в России, что станет одним из ключевых шагов к технологическому суверенитету страны.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

строительная отрасль; отраслевой форум; строительный проект; инвестиционно-строительный проект; технический заказчик; технико-экономические показатели; строительный инжиниринг; инжиниринговые компании.

THE NOTECH ASSOCIATION DISCUSSED THE FUTURE OF A TECHNICAL CUSTOMER

SIZOVA GALINA

Head of the press service of the NOTECH association
press@notech.pro

ABSTRACT

In Moscow, with the support of the Ministry of Construction of Russia, within the framework of the Fifth Annual Industry Forum "Construction Management in Russia", the All-Russian meeting "Development of the Institute of Technical Customer" was held. It was a significant event for discussing the role of a technical customer in the context of the ambitious goals of construction development in Russia until 2030. The National Association of Technical Customers and Other Organizations in the Field of Engineering and Construction Management (NOTECH association), which organized the forum, focused the attention of the participants on the need to form a full-fledged construction engineering market in Russia, that will be one of the key steps towards the technological sovereignty of the country.

KEYWORDS:

construction industry; industry forum; construction project; investment-construction process; technical customer; technical-economic indicators; construction engineering; engineering companies.

Пленарную сессию Общероссийского совещания «Развитие института технического заказчика» в рамках Пятого ежегодного отраслевого форума «Управление строительством в России» открыл первый замминистра строительства и ЖКХ РФ Александр Ломакин. «Объем строительных работ в России от года к году растет. Только за прошлый год эта цифра составила 15,1 трлн рублей, увеличившись на 7,9% по отношению к 2022 году. Это говорит о том, что строительная отрасль является одним из ключевых направлений развития экономики нашей страны, а технический заказчик – сердцем, душой и драйвером каждого проекта. Для усиления роли и компетенций технического заказчика в этой сфере 2024 год по приказу министра строительства и ЖКХ РФ был объявлен годом заказчика в строительстве. Это позволит настроить совместную работу всех участников инвестиционно-строительного цикла (заказчика, техзаказчика и подрядных организаций) до уровня, необходимого для дальнейшего поступательного развития отрасли», – отметил Ломакин.

Президент ассоциации «Национальное объединение технических заказчиков и иных организаций в сфере инжиниринга и управления строитель-



ством» (ассоциации «НОТЕХ») Алексей Никитин поделился рассуждениями о целевом видении модели развития рынка строительного инжиниринга в России до 2030 года, подчеркнув важность институционализации и профессионализации рынка технического заказчика. «Должны быть приняты необходимые нормативно-правовые акты в части гармонизации и признания рынком деятельности технического заказчика, участие которого зафиксировано во всем цикле реализации инве-

стиционно-строительного проекта», – уверен Никитин.

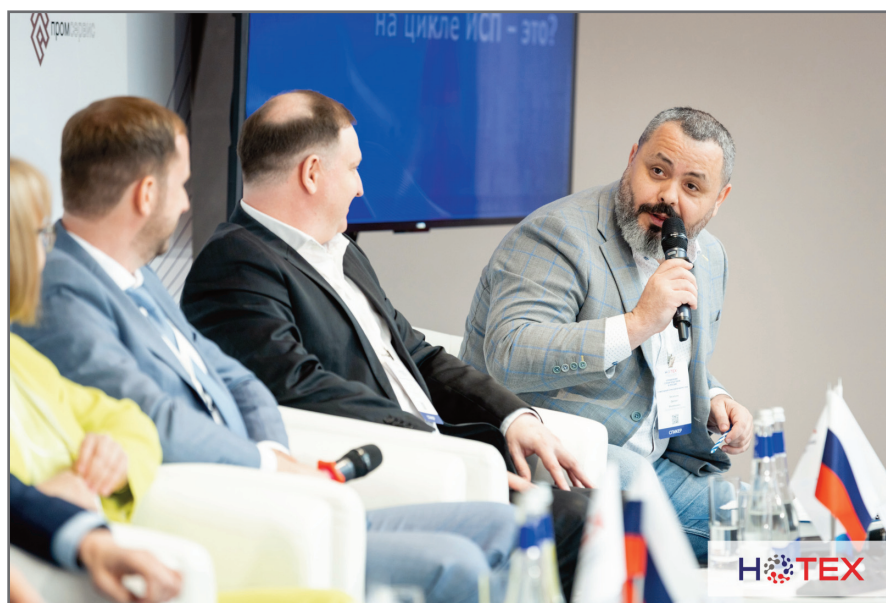
Продолжая дискуссию, начальник Главгосэкспертизы России Игорь Маньлов акцентировал внимание аудитории на том, что наряду с data-ориентированным подходом и созданием единой цифровой среды данных особая роль должна отводиться заказчику. «Ведь именно заказчик, с позиции экспертизы, должен выступать главной фигурой в инвестиционно-строительном процессе», – подчеркнул Маньлов.

Руководитель Дирекции по строительству уникальных объектов ППК «Единый заказчик» Наталья Зарубина подчеркнула важность масштабирования лучших наработанных практик и дальнейшего развития института технического заказчика за счет передачи опыта коллегам во всех регионах страны. «Работа технического заказчика требует высокого внимания не только в части стоимости, сроков и качества работ, выполняемых на строительных объектах, но и в направлении привлечения необходимых компетенций и контроля технико-экономических параметров в целом», – отметила Зарубина.

Соглашаясь с коллегами, президент Национального объединения организаций в сфере технологий информационного моделирования (НОТИМ) Михаил Викторов отметил, что технический заказчик как сторона, ответственная за эффективную реализацию проекта, должен иметь свою роль в обеспечении цифровой вертикали строительного проекта.

Особое внимание на форуме было уделено определению зон ответственности технического заказчика и ясности его роли в инвестиционно-строительных проектах. По результатам дискуссии оформились запрос рынка на принцип «модульности» услуг технического заказчика, то есть на возможность «выбирать из набора услуг», а также на фактическое руководство проектом из единого центра ответственности и координации. Как отметил управляющий партнер «Русской экспертной группы» Дионис Васильев, для реализации этих потребностей требуются реформирование функции техзаказчика в функцию управления проектом, а также доработка механизма страхования ответственности техзаказчика.

Действительно, смысл термина «технический заказчик в строительстве» сегодня все больше сводится к значению «управляющий проектами в строительстве» (это определение гораздо более комплексно отражает его современную суть и ключевую роль в реализации инвестиционно-строительного цикла). Как пояснил партнер международной консалтинговой компании Nikoliers Игорь Темнышев, это мозговой центр, который управляет проектом исходя из идеи формирования технико-экономических показателей до финальной передачи заказчику. В свете большого количества проектов строительства, реализация которых заявлена в России (от инфраструктур-



ных до жилых и коммерческих), высокие компетенции профессиональных техзаказчиков, их опыт и знания при

управлении являются основополагающими факторами для успешного развития строительных проектов.

Также, по замечанию экспертов, на рынке появляются новые требования к техзаказчику, отличные от «классических»: спрос на участие в разработке концепции и самого проекта, управленческие вопросы стоимости строительства и проектированием, решение вопросов импортозамещения, наличие электронного документооборота. Все это требует нового взгляда на профессионального технического заказчика. «Техзаказчика в строительстве я бы сравнила с регулировщиком на сложном перекрестке, где не работает светофор. Дороги здесь – процессы строительного проекта. И нужен тот, кто управляет этим движением, ускоряет одних и останавливает других. Тот, кто управляет процессами, используя профессиональное суждение инженеринговой команды», – уверена директор по развитию группы компаний «Спектрум» Ольга Грачева.

Во время обсуждения был выявлен следующий очевидный факт. Все участники инвестиционного проекта по-разному представляют функции технического заказчика: одни считают, что технический заказчик должен заниматься финансовой моделью проекта; другие уверены, что он должен заниматься не финансами и бюджетом, а только техническими вопросами. «Одним из основных направлений работы ассоциации «НОТЕХ» является разработка добровольного стандарта деятельности технического заказчика. И я считаю, что это важнейший документ, – отметил технический директор ИК «Элемент» Александр Титов. – Его разработка станет большим шагом к установлению взаимопонимания между компаниями, которые выполняют функции технических заказчиков, и их клиентами. Добровольный стандарт может стать краеугольным камнем, который будет основой взаимопонимания и взаимодействия между всеми участниками инвестиционно-строительного процесса».

В контексте дискуссии также был поднят один из ключевых вопросов в рамках управления строительными проектами – справедливое ценообразование. По мнению управляющего директора компании GREEN Виталия Клевцова, необходимо «отвязать» стоимость услуг технического заказчика от сметной стоимости строительства. В методике определения затрат на осуществление функций техзаказчика важно прописать состав и численность его команды исходя из конкретных функций, которые эта команда выполняет при развитии про-



екта. Также крайне важно найти справедливый подход к определению средней заработной платы работника техни-

ческого заказчика (сейчас нормативные значения отличаются от фактических рыночных в 1,5–2 раза).



Отдельное внимание в рамках дискуссии было уделено вопросу кадрового дефицита. Развитие института технического заказчика и строительного инжиниринга зависит прежде всего от наличия в инжиниринговых компаниях высокоэффективного компетентного инженерного и управленческого персонала, владеющего современными цифровыми инструментами и обладающего широкой инженерно-технической эрудицией и кругозором. «В сегодняшних условиях этого можно достичь путем объединения усилий участников рынка строительного инжиниринга и профессиональных учебных центров в разработке соответствующих практикоориентированных программ для подготовки и переподготовки кадров и организации соответствующего процесса обучения», – уверен президент инжиниринговой корпорации «ИРБИС» Геннадий Киркин.

«При этом должен быть увеличен целевой набор в вузы, поскольку действующий уровень в 9% не способен обеспечить необходимое для строительной отрасли количество квалифициро-

ванных кадров, – отметил председатель совета директоров группы компаний «Праймкей» Олег Малахов. По его мнению, также важно, чтобы бизнес на своем уровне создавал профильные кафедры, образовательные программы в строительных вузах и ссузах, приглашал студентов на практику, организовывал экскурсии на производство.

По оценке генерального директора компании «Промсервис» Зуфара Мусина, на сегодняшний день проблема кадрового дефицита в строительстве напрямую отсылает к вопросу сохранения технологического суверенитета страны. «Очевидно, что это задача не только политическая, но в первую очередь практическая. Обладать технологическим суверенитетом – это по-хозяйски, – пояснил эксперт. – Думается, что в рамках ассоциации «НОТЕХ» необходимо сформировать промышленный комитет, который бы совместно с Минстроем и другими профильными организациями рассматривал вопросы и решал задачи, связанные с сохранением и укреплением технологического суверенитета в области

строительства промышленных объектов, используя в том числе богатый опыт советского периода, когда о проблемах технологического суверенитета говорить не приходилось».

Подводя итоги работы экспертных сессий форума, следует отметить несколько важных тезисов.

Во-первых, компании, оказывающие услуги по строительному инжинирингу, основные регуляторы, финансовые институты, инвесторы и заказчики должны четко понимать роль технического заказчика в проекте.

Во-вторых, работа технического заказчика должна быть зафиксирована на протяжении всего жизненного цикла начиная с предпроектной стадии реализации инвестиционно-строительного проекта.

В-третьих, функцию управления в инвестиционно-строительном процессе может выполнять только технический заказчик или заказчик, получивший статус профессионального заказчика, после прохождения аудита в ассоциации «НОТЕХ» на наличие необходимых знаний, компетенций и ресурсов.

«Ассоциация “НОТЕХ” должна заниматься формированием и реализацией стратегии развития строительного инжиниринга в России, включая разработку стандартов и правил работы на рынке, – заключил генеральный директор группы компаний «СМАРТ ИНЖИНИРС» Хусейн Плиев. – Вместе с тем нацобъединение должно стать держателем реестра руководителей проектов, которые прошли обучение, получили необходимую квалификацию и были успешно аккредитованы Центром оценки компетенций “НОТЕХ”. Только так мы сможем создать условия для роста и развития отечественных инжиниринговых компаний – “отраслевых чемпионов”, которые в том числе смогут обеспечить присутствие строительного инжиниринга на глобальных рынках». **И**



Телеграм-канал журнала



Независимый электронный журнал
ГеоИнфо

- Новости
- Статьи
- Обсуждения

<https://t.me/geoinfoweb>