



ВЕДУЩИЕ РОССИЙСКИЕ ИНЖИНИРИНГОВЫЕ И КОНСАЛТИНГОВЫЕ КОМПАНИИ СОЗДАЛИ НАЦИОНАЛЬНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ ТЕХНИЧЕСКИХ ЗАКАЗЧИКОВ

СИЗОВА ГАЛИНА

Руководитель пресс-службы
ассоциации «НОТЕХ»

АННОТАЦИЯ

В связи с количественным ростом гражданского, промышленного и инфраструктурного строительства в России давно назрела необходимость создания профессионального объединения технических заказчиков для работы по выстраиванию единых и прозрачных правил оказания инженеринговых услуг.

Для решения этих проблем была создана ассоциация «Национальное объединение технических заказчиков и иных организаций в сфере инженеринга и управления строительством» (ассоциация «НОТЕХ»), зарегистрированная Минюстом 26.12.2023. Ее учредителями стали 16 ведущих российских инженеринговых и консалтинговых компаний. В ближайшее время и позже к объединению будут присоединяться и новые члены.

Ассоциация «НОТЕХ» займется разработкой единого добровольного стандарта деятельности технического заказчика, общих подходов к определению его функциональных и квалификационных требований, механизмов страхования рисков и ответственности.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

технический заказчик; национальное объединение; ассоциация «НОТЕХ»; рынок строительного инженеринга; управление строительством; инженеринговые услуги; нормативно-правовая база; отраслевой стандарт; механизмы страхования; инвестиционно-строительный проект; эффективность реализации проекта.

LEADING RUSSIAN ENGINEERING AND CONSULTING COMPANIES HAVE CREATED A NATIONAL ASSOCIATION OF TECHNICAL CUSTOMERS

SIZOVA GALINA

Head of the press service of the "NOTEH" association

ABSTRACT

In connection with the quantitative growth of civil, industrial, and infrastructure construction in Russia, there is a long overdue need to create a professional association of technical customers to work on building uniform and transparent rules for the provision of engineering services.

To solve these problems, the association "National unification of Technical Customers and Other Organizations in the Field of Engineering and Construction Management" ("NOTEH" association) was created. It was registered by the Ministry of Justice of the RF on December 26, 2023. Its founders were 16 leading Russian engineering and consulting companies. In the near future and later, new members will join the association.

The "NOTEH" association will develop a unified voluntary standard for the activities of a technical customer, general approaches to determining its functional and qualification requirements, and mechanisms for insuring risks and liability.

KEYWORDS:

technical customer; national association; "NOTEH" association; construction-engineering market; construction management; engineering services; regulatory framework; industry standard; insurance mechanisms; investment-construction project; project implementation efficiency.

Введение ▶

В России создана ассоциация «Национальное объединение технических заказчиков и иных организаций в сфере инжиниринга и управления строительством» (ассоциация «NOTEH»). Ее учредителями стали 16 ведущих российских инжиниринговых и консалтинговых компаний:

- ГК «Спектрум»,
- ГК «СМАРТ ИНЖИНИРС»,
- инжиниринговая компания SEVERIN DEVELOPMENT,
- инжиниринговая корпорация «ИРБИС»,
- ГК «ГДЦ»,
- международная инжиниринговая компания GREEN,
- консалтинговая компания Nikoliers,
- консалтинговая и инжиниринговая компания DBC Consultants,
- консалтинговая компания «Национальный Экологический Оператор» (АО «НЭО»),
- ИК «Элемент»,
- ООО «Русская экспертная группа»,
- компания Zak Development,
- ГК «Праймкей»,
- СК «Промсервис»,
- ФАУ «РосКапСтрой»,

- ГК «ПроШкола» (дочерняя структура госкорпорации «ВЭБ.РФ»).

В ближайшее время к ассоциации «NOTEH» присоединятся и другие крупные участники рынка инжиниринговых услуг.

Ключевой задачей этого национального объединения станет развитие рынка строительного инжиниринга. Оно займется разработкой единого добровольного стандарта деятельности технического заказчика, общих подходов к определению его функциональных и квалификационных требований, механизмов страхования рисков и ответственности.

Проблематика управления строительством в России существовала всегда. Однако особую актуальность тема эффективности реализации строительного проекта приобрела в последние десятилетия в связи с количественным ростом гражданского, промышленного и инфраструктурного строительства в нашей стране, реализацией масштабных государственных задач по реиндустриализации промышленности, обновлению жилищного фонда, созданию новой социальной, общественной, транспортной инфраструктуры, комплексному развитию территорий.

Вопросы качества управления, определения места и роли технического заказчика многократно обсуждались на разных экспертных площадках. С 2018 года дискуссия по теме управления строительством стала проходить ежегодно на системной основе в рамках отраслевого форума «Управление и контроль строительства в России», где собираются представители заказчиков, а также ведущих инжиниринговых, строительных и проектных компаний.

Началом объединения экспертных усилий технических заказчиков стало подписание отраслевого соглашения о сотрудничестве для выработки единых стандартов работы и развития рынка строительного инжиниринга на IV Форуме «Управление строительством в России». А уже в октябре 2023 года о намерении создать национальное объединение технических заказчиков было заявлено на площадке III Международного строительного чемпионата в Санкт-Петербурге, где ведущие российские инжиниринговые компании выразили общее мнение о необходимости консолидировать усилия по развитию основ для формирования рынка управления строительством и создания про-

фильной ассоциации. Инициатива российских инжиниринговых компаний и подписание соответствующего меморандума были поддержаны Минстроем России.

26 декабря 2023 года ассоциация «НОТЕХ» была официально зарегистрирована в Минюсте России. Президентом ассоциации был избран Алексей Никитин, старший партнер группы компаний SMART ENGINEERS. В состав правления нацобъединения вошли представители всех компаний-учредителей.

Ассоциация осуществляет свою деятельность в соответствии с Федеральным законом от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

О направлениях работы ассоциации «НОТЕХ» ►

По замыслу создателей рассматриваемого национального объединения, работа в нем будет способствовать системному снижению строительных рисков для заказчика, каким бы он ни был – коммерческим или государственным.

Строительная отрасль уверенно развивается, растут объемы, задачи и сложность строительства, при этом классические проблемы – срывы сроков, некачественные строительно-монтажные работы, превышение бюджета проекта – присущи большинству строек. Работа с причиной их возникновения – низким качеством управления – станет одной из главных задач ассоциации «НОТЕХ».

Реализация современного строительного проекта – это система с большим количеством участников, которая включает не только заказчика, проектировщика и подрядчика, но и инжиниринговые компании, финансовые и страховые институты.

Не каждый заказчик строительства обладает необходимой компетенцией и кадрами для управления реализацией строительного проекта. Даже в тех проектах, где инвестор обладает укомплектованными подразделениями по капитальному строительству, часто возникают аналогичные проблемы, которые может решить лишь консультант – инжиниринговая компания, привлеченная на ранних стадиях реализации инвестиционно-строительного проекта для детальной проработки наилучшего пути реализации проекта, проектных решений, планирования и управления цепочками поставок и всем графиком реализации проекта в целом.

Другая сторона работы ассоциации – изменение текущего состояния самого рынка и в целом института независимого технического заказчика в России, который находится на стадии формирования: нет системы оценки, четкой стандартизации и регулирования деятельности инжиниринговых компаний, отсутствует рейтингование, не ясно, кто должен нести ответственность за конечный результат.

Не менее серьезной проблемой является вопрос ценообразования. Современный заказчик часто демонстрирует низкую готовность адекватно оплачивать высокопрофессиональные услуги вследствие недопонимания им уровня технологической сложности строительного процесса, требований к составу и компетенциям команды технического заказчика, объемов выполняемых задач в рамках контракта по осуществлению функций технического заказчика. Очевидно, должна быть усилена роль техзаказчика в процессе реализации проекта, а его услуги – адекватно оплачиваться при условии обеспечения гарантии высокого качества конечного результата и минимизации рисков реализации инвестиционно-строительного проекта.

Решение системной проблемы нехватки кадров, особенно инженеров-управленцев, – еще одна из важных задач созданного нацобъединения, без которой невозможно ни функционирование самой инжиниринговой отрасли, ни реализация масштабных строительных проектов.

«Создание ассоциации профессиональных техзаказчиков назрело давно. Есть национальное объединение строителей, объединение проектировщиков и изыскателей, организаций, ведущих свою деятельность в сфере технологий информационного моделирования. Но профессионального сообщества тех, кто выстраивал бы общий процесс развития строительного проекта от инвестиционной идеи до ввода в эксплуатацию – такого, к сожалению, у нас не было. Создание рынка технического заказчика будет способствовать повышению эффективности реализации стратегии строительной отрасли и ЖКХ до 2030 года, позволит повысить эффективность реализации инвестиционно-строительных проектов, снизить риски, связанные со срывами сроков, бюджетов и потерями в качестве строительства, а значит – повысить производительность труда в отрасли», – рассказал Александр Ломакин, первый заместитель министра строительства и ЖКХ Российской Федерации.

«Создание объединения технических заказчиков – важный шаг для дальнейшего развития строительной отрасли России, который позволит вывести взаимодействие участников строительного процесса на качественно новый уровень», – отметил Карен Оганесян, генеральный директор ППК «Единый заказчик». По его словам, на дискуссионной площадке можно будет выстроить конструктивный диалог для принятия необходимых решений.

По словам президента ассоциации «НОТЕХ» Алексея Никитина, создание ассоциации – это абсолютно логичный и своевременный шаг, который позволит развивать на системной основе российский рынок строительного инжиниринга и готовить квалифицированные инженерно-управленческие кадры. «Текущие государственные задачи по обеспечению технологической независимости, созданию новых промышленных предприятий, объектов инфраструктуры, туристических, социальных объектов, развитию территорий требуют наличия в нашей стране собственного независимого рынка технических заказчиков – тех, кто способен эффективно управлять строительством заводов, медицинских и образовательных учреждений, гостиниц, отелей, объектов логистики, коммунальной, энергетической, транспортной инфраструктуры. Наша задача – провести ревизию нормативно-правовой базы, которая описывает деятельность технического заказчика, внести в нее необходимые дополнения, уточнения и систематизировать так, чтобы этот рынок состоялся. В России должны появиться свои национальные чемпионы, способные управлять строительством любого технически сложного объекта» – пояснил Алексей Никитин.

«Ассоциация проведет масштабную работу по разработке отраслевого стандарта работы технического заказчика (стандарт будет носить рекомендательный характер) на основе лучших практик, которые уже накоплены ответственными компаниями, работу по взаимодействию с крупными заказчиками строительства, банками, страховыми компаниями для создания механизмов страхования ответственности инжиниринговых компаний, а также выработки подходов к привлечению технического заказчика к участию в реализации инвестиционно-строительных проектов. Безусловно, будет систематизирован существующий опыт по подготовке и развитию кадровых компетенций, в первую очередь инженеров и руководителей

проектов. Также будет запланировано взаимодействие с ведущими отраслевыми российскими вузами. Уверен, что ассоциация сможет помочь усилиям государства по цифровизации строительной отрасли, тем более что технический заказчик в строительном проекте должен играть важную роль по использованию цифровых решений для управления строительным проектом со стороны как заказчика, так и подрядных организаций. Еще одним направлением работы нацобъединения станет развитие деловых связей с зарубежными партнерами, в первую очередь, конечно, из стран СНГ. Важно помочь отечественным компаниям осуществлять экспорт услуг в области строительного инжиниринга», – рассказал Алексей Никитин.

Учредители о роли ассоциации «НОТЕХ» ▶

«Создание ассоциации технических заказчиков – это путь к повышению эффективности стройки. Ассоциация необходима, чтобы выстроить конструктивный диалог, обмен мнениями и опытом между участниками рынка и государством для выработки совместных решений, максимально учитывающих интересы каждого из участников. Сегодня, когда обеспечение высокого качества управления инвестиционно-строительными проектами является важнейшим условием роста конкурентоспособности российской экономики, создание национального объединения задаст стандарты, которые позволят повысить эффективность строительных проектов», – поделился мнением Хусейн Плиев, генеральный директор ГК SMART ENGINEERS.

Несмотря на то что функции технического заказчика прописаны в Градостроительном кодексе Российской Федерации, его роль в строительстве недооценена как самими участниками отрасли, так и законодателями. «Практически все проблемы в строительстве проистекают из управленческих ошибок, сделанных на том или ином этапе реализации проекта. А поскольку технический заказчик – это как раз тот участник, который должен выработать информацию для принятия управленческих решений, то качество и своевременность его действий напрямую влияют на успешность или неуспешность проекта. В этом плане его роль трудно переоценить» – прокомментировал Геннадий Киркин, президент инжиниринговой корпорации «ИРБИС». Поэтому, по его словам, создание нацио-

нального объединения компаний, оказывающих услуги технического заказчика, – крайне важная и давно назревшая необходимость. «Это позволит нам путем консолидации лучших практик и обмена передовой информацией выработать высокие стандарты работы и, самое главное, распространить эти стандарты на весь рынок услуг технического заказчика», – выразил уверенность Геннадий Киркин.

«Одной из важнейших составляющих успешного проекта является профессионализм всех его участников, а потому критически важно наличие грамотного опытного технического заказчика, который в состоянии на всех этапах реализации проекта обеспечить его компетентное сопровождение... Так как рынок технического заказчика в строительстве фактически только формируется, нам необходимо обеспечить качественное выполнение целого ряда условий: законодательных, теоретических, практических. Именно поэтому создание ассоциации – верный шаг для создания экспертного сообщества, способного обеспечить выполнение всех условий», – подчеркнул Олег Малахов, председатель совета директоров ГК «Праймкей», член генерального совета и председатель Курского отделения общероссийской общественной организации «Деловая Россия».

По оценкам Малахова, работа предстоит колоссальная, но он уверен, что «в условиях тех вызовов, которые стоят перед нашей Родиной, именно усиленный компетентный труд и неравнодушные к существующим проблемам обеспечат верный вектор развития всей строительной отрасли».

«Успех инвестиционно-строительных проектов в значительной степени зависит от качества управления. Значимость функций заказчика при реализации проекта имеет не меньшую важность, чем задачи проектировщика и строителя. Это важно, что у нас появится единая платформа для определения стандартов качества и повышения уровня предоставляемых услуг в строительной сфере. Уверен, что создание ассоциации и объединение экспертизы таких крупнейших и авторитетных компаний на рынке даст правильный импульс всей отрасли и внесет свой вклад в развитие компетенций заказчика» – отметил Игорь Темнышев, партнер компании Nikoliers.

«Профессиональное объединение технических заказчиков – давно назревшая необходимость. Создание ассоци-

ции является первым шагом к выстраиванию единых и прозрачных правил оказания инжиниринговых услуг», – высказал мнение Роман Сигитов, председатель совета директоров компании SEVERIN DEVELOPMENT.

Ольга Грачева, директор по развитию ГК «Спектрум», сообщила, что наиболее остро в российской строительной практике сегодня стоят вопросы единого понимания того, что представляет собой служба техзаказчика, каковы основные блоки его ответственности. Острым является и вопрос обоснования достоверной стоимости услуг технического заказчика, в том числе по проектам с бюджетными деньгами. «В своей работе мы часто сталкиваемся с тем, что профессиональные участники строительного процесса и заказчики по-разному понимают эти вопросы – сложности возникают в обосновании необходимой команды техзаказчика, сметной стоимости услуг в органах государственной экспертизы. С другой стороны, мы видим последовательные усилия, которые прилагает государство для гармонизации законодательства и рыночной практики в этой сфере. Считаем, что деятельность ассоциации «НОТЕХ» может в достижении заметного прогресса по всем вышеназванным вопросам, станет площадкой активного диалога профессионального сообщества и государства по проблематикам деятельности техзаказчика. Ведь у нас есть общая цель – повысить управляемость строительства, сократить потери и сделать строительную отрасль более успешной», – прокомментировала Грачева.

«Технический заказчик – это тот участник строительства, который, безусловно, должен вести проект от этапа его формирования на уровне концепции до этапа ввода объекта в эксплуатацию: такой подход помогает обеспечивать максимальную эффективность работы», – согласилась Юлия Максимова, директор ФАУ «РосКапСтрой». По ее мнению, профессиональное объединение технических заказчиков, инжиниринговых компаний поможет создать базу для формирования единой отрасли управления строительством на всех этапах и в конечном итоге повысить эффективность строительства.

«Создание ассоциации «НОТЕХ» – большой шаг вперед в создании цивилизованного рынка технического заказчика, особенно в среднем сегменте инвестиционных проектов с бюджетом до 5 миллиардов рублей. Важно, что ассоциацию создали компании-практики,

которые каждый день в своей деятельности сталкиваются с вопросами планирования и реализации инвестиционных проектов. Работа ассоциации позволит решить ряд практических задач, связанных с ценообразованием в этом сегменте, квалификацией и рейтингованием участников и другими вопросами, что в конечном итоге будет способствовать существенному сокращению недостроенных, замороженных объектов», – отметил Виталий Клевцов, управляющий директор GREEN.

По словам Яны Лебединской, директора направления инжиниринга в консалтинговой компании «НЭО», создание профессионального сообщества сегодня стало назревшей необходимостью на пути объединения усилий по эффективному управлению в рамках реализации инвестиционных строительных проектов. Обмен лучшими практиками и накопленными методиками позволит участникам консолидировать профессиональный опыт и повысить качество оказываемых услуг, даст возможность внедрить действенные инструменты в процесс решения актуальных задач отрасли.

Согласилась с коллегами и Алиса Денисова, генеральный директор ООО «ПроШкола», исполнительный директор бизнес-блока государственной корпорации развития России «ВЭБ.РФ». Она выразила мнение представителей системообразующих банков страны, которые также уверены в том, что при создании объектов с помощью внебюджетных инвестиций требуется привлечение квалифицированных технических заказчиков и службы технического надзора, от компетенций которых зависит достижение результатов реализации проектов. «Объединение сильнейших игроков рынка обеспечит выработку единых подходов к оценке качества оказываемых услуг,

создаст коммуникационную площадку разработки общих правил отрасли, в том числе в сфере стандартизации процессов, управления рисками, мониторинга проектов и внедрения цифровых решений», – отметила Денисова.

Андрей Гулак, операционный директор и акционер компании DBC Consultants, сообщил, что они рады стоять у истоков создания ассоциации «НОТЕХ» как отраслевого объединения, призванного систематизировать разрозненные стандарты и подходы к оказанию услуг технического заказчика. Он отметил особенно важную, с его точки зрения, вещь – что единые стандарты работы будут разрабатываться коллективом опытных профессионалов рынка инжиниринговых услуг, обладающих признанным и солидным опытом в реализации строительных проектов с ответственностью за контроль бюджета, сроков и качества. «Систематизация этого опыта, структурирование стандартов предоставления услуг, безусловно, положительно скажутся как на рынке инжиниринговых услуг, так и на всей строительной отрасли», – выразил уверенность Андрей Гулак.

По мнению Алексея Лукьянчикова, управляющего партнера инжиниринговой компании «Элемент», «создание ассоциации “НОТЕХ” станет отличным решением для построения четкой системы отношений всех участников строительного процесса, позволит создать важные и нужные регламенты в отрасли, а также поможет участникам ассоциации выстроить сбалансированную совместную работу, качественно улучшив выполнение строительства проектов в целом».

«Создание ассоциации “НОТЕХ” позволит на системной основе улучшить взаимоотношения между заказчи-

ками и исполнителями. Отрасли остро не хватает целостной практики взаимодействия и единых стандартов работы. Также ассоциация позволит укрепить хозяйственные отношения, которые были ослаблены с развалом СССР, и в условиях дефицита кадров восстановить связи между целыми поколениями работников для передачи опыта и профессионального мастерства. Безусловно, одними из важных задач на объединении станут вклад в достижение технологического суверенитета нашей страны, обеспечение ее производственной безопасности, формирование отраслевых технологических компетенций. Уверен, благодаря активности участников ассоциации “НОТЕХ” и межведомственному взаимодействию в перспективе нескольких лет вместе мы этого обязательно добьемся», – сказал Зуфар Мусин, основатель и директор строительной компании «Промсервис».

Заключение ►

В качестве заключения приведем слова Михаила Ермилова, партнера компании Strategy Partners (входящей в группу ПАО «Сбербанк России»): «Управление строительством как отрасль, к сожалению, находится в статусе становления, и ее нельзя назвать передовой. В настоящее время проблем достаточно. Ценообразование, качество оказываемых услуг, подготовка компетентных кадров – это те области, над которыми предстоит усиленно работать. Решение этих проблем – задача, которую невозможно решить усилиями отдельно взятой компании либо усилиями Министерства строительства. Только объединившись с игроками рынка и органами власти, можно найти и проложить правильный вектор развития для отрасли». и

Независимый электронный журнал
ГеоИнфо

С 2022 года журнал «ГеоИнфо» выходит в формате *PDF. 10 выпусков в год.



WWW.GEOINFO.RU