



НЕГДЕ СТРОИТЬ ЗАВОДЫ: ЧТО ПРЕДЛАГАЕТ БИЗНЕС ГОСУДАРСТВУ

ДЬЯЧЕНКО ЛЮДМИЛА
Специальный корреспондент

АННОТАЦИЯ

В ноябре в Екатеринбурге прошел Третий всероссийский и международный форум по развитию промышленного строительства и проектирования ICID-2024 (Industrial construction/industrial design forum).

Интерес организаторов и участников заключался в том, чтобы выявить и исправить системные ошибки в отрасли, получить государственную поддержку, внести коррективы в законодательство, обрести надежных деловых партнеров. Все предложения были включены в резолюцию форума и направлены в структуры, причастные к законотворчеству.

После прошлых таких мероприятий, проходивших в 2022 и 2023 годах, появился закон об отечественном инжиниринге, отменились СТУ (специальные технические условия), начали предприниматься шаги по увеличению сроков и сумм в промышленной ипотеке.

В этой статье мы расскажем про стратегии участников ICID-2024 – о том, как они находят заказчиков и подрядчиков, как собираются ускоряться и экономить, почему отказываются от запасного плана.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

промышленное проектирование; промышленное строительство; сроки строительства; затраты; заказчик; технический заказчик; генподрядчик; подрядчик; субподрядчик; инженерные изыскания; проектирование; требования нормативных документов; экспертиза проектной документации; ответственность.

THERE IS NOWHERE TO BUILD FACTORIES: WHAT DOES BUSINESS OFFER TO THE STATE?

D'YACHENKO LYUDMILA
Special correspondent

ABSTRACT

In November, the Third All-Russian and International Forum for the Development of Industrial Construction and Design (ICID-2024 – Industrial construction/industrial design forum) was held in Yekaterinburg.

The organizers and participants were interested in identifying and correcting systemic errors in the industry, in obtaining governmental support, amending legislation, finding reliable business partners. All the participants' proposals were included in the forum resolution and sent to the structures involved in lawmaking.

After the previous such events, which took place in 2022 and 2023, the law on domestic engineering was introduced, special technical conditions were canceled, and steps were taken to increase the terms and amounts of industrial mortgages.

In this paper, we will talk about the strategies of ICID-2024 participants: how they find customers and contractors, how they are going to speed up their work and to save money, and why they are abandoning backup plan (plan B).

KEYWORDS:

industrial design; industrial construction; construction deadlines; costs; customer; technical customer; general contractor; contractor; subcontractor; engineering surveys; design; requirements of regulatory documents; expertise of design documentation; responsibility.

Что такое ICID-2024 ►

14 ноября 2024 года в Екатеринбурге прошел Третий всероссийский и международный форум по развитию промышленного строительства и проектирования ICID-2024 (Industrial construction/industrial design forum) – очно и с онлайн-трансляцией.

Организаторы этого форума – СРО «Уральское объединение строителей» и СРО «Союз «Лига проектных организаций» находят очень привлекательной идею сократить к 2030 году сроки строительства промышленных объектов на 40%, а затраты – на 20%. Эта цель впервые была озвучена в 2020 году в поручениях Президента РФ Владимира Путина Правительству России. Речь шла о ревизии нормативно-правового регулирования в промышленном строительстве, результатом которой должны стать ускорение и экономия. Чиновники приступили к работе, но, как оказалось, предпринимателям не хочется работать только по указаниям сверху. Многие из них считают необходимым участие реального бизнеса в законотворческой деятельности.

«Три года назад я обнаружил, что в России нет ни одной крупной публичной специализированной площадки, где обсуждались бы только промышленное строительство и проектирова-

ние. Так возник форум, и мы обозначили для себя миссию – “забота о строителях и проектировщиках”, – рассказал заместитель директора двух вышеуказанных СРО, заместитель руководителя оргкомитета форума ICID-2024 Денис Снетков.

Спикерами на ICID-2024 были представители крупных федеральных компаний, слушателями – потенциальные подрядчики. По окончании каждого выступления звучал один и тот же вопрос из зала: «Как к вам попасть?». Заказчики отсылали на свои сайты закупок, некоторые тут же были готовы к общению. Но не всем доступна работа на таком уровне. Несмотря на существующий дефицит квалифицированных подрядчиков, нельзя закрывать глаза на то, что многим потенциальным претендентам не хватает кадров для выполнения заказов, допуска к работе в закрытом городе, лицензий Росатомнадзора и ФСБ. У таких был уточняющий вопрос: «Как стать субподрядчиком подрядчика, который получил у вас заказ?».

Что необходимо, чтобы реально ускорить и удешевить строительство ►

Когда речь заходит о сокращении сроков строительства и уменьшении затрат, подразумевается длительность ра-

боты с документами – сбор разрешений, проведение согласований, прохождение экспертизы.

«Мы строим по всей стране, у нас 70 уже действующих предприятий и более 10 проектов – на стадии реализации. Два главных препятствия – отсутствие площадок с доступом к инженерной инфраструктуре и энергоресурсам и долгая экспертиза проектной документации отдельных объектов», – рассказал руководитель службы технического заказчика корпорации «Технониколь» Сергей Шанагин. Для иллюстрации географического размаха он упомянул два перспективных объекта – заводы по производству теплоизоляционных материалов в Ростовской области и в Хабаровском крае. Площадь застройки – соответственно 200 тыс. и 50 тыс. м². Однако на поиск подходящей площадки каждый раз уходит от полутора до двух лет. Все идеально либо в особых экономических зонах, например в Алабуге в Татарстане, либо там, где высока заинтересованность властей, например в Нижнем Новгороде.

Специалистами корпорации «Технониколь» в 2023 году было рассмотрено шесть участков на юге России под строительство завода. Нигде не нашлось возможности для сброса очищенных стоков промышленного предприятия –

ни в существующий водный объект, ни в ливневую канализацию, как разрешают нормативы. Найденное решение – сброс стоков на рельеф (водосборную площадь), что потребовало внесения изменений в нормативно-правовые акты.

Накопилось у корпорации и много претензий к работе сотрудников экспертизы, которые не несут никакой ответственности за свои заключения по проектной документации. Нередко на бумаге все хорошо. Однако, когда начинается строительство, специалисты стройнадзора находят нарушения, останавливая работу до их устранения. Иногда это 1–2 месяца простоя.

Один из новых инструментов, позволяющих повысить качество документации и избежать простоев, – экспертное сопровождение. Его продвигает Главгосэкспертиза, однако многие с ним пока не знакомы.

Другой возможный инструмент – отказ от обязательной негосударственной экспертизы для получения разрешения на строительство объектов, не относящихся к особо опасным и технически сложным. Это позволит уменьшить сроки строительства минимум на 30 дней. У застройщика остается право пройти негосударственную экспертизу добровольно.

Кого сделать крайним при строительстве ▶

Далее разгорелась дискуссия по поводу ответственности: на кого ее еще можно переложить, если представители экспертизы неприкосновенны. По мнению Сергея Шаналина, если строже спрашивать за соблюдение требований нормативных документов при выполнении инженерных изысканий и проектирования, то проектировщики будут готовить документы более качественно.

Бывает, что нарушения обнаруживаются в готовом здании. Сейчас ответственность по возмещению вреда во время эксплуатации объекта лежит на застройщике. Он же несет дополнительные затраты, если находятся ошибки в проектной документации на стадии строительства. Почему бы эту ответственность, размышляли участники форума, не разделить с проектировщиками – пусть они отвечают за свою работу, даже когда объект уже сдан.

Генеральный директор АО «Компания инжиниринга и строительства «ИСТОК» (в составе госкорпорации «Росатом») Григорий Соснин назвал такое предложение нереалистичным. Проектирование сложного промышленного

объекта может начинаться за несколько лет до начала строительства. Еще несколько лет он будет возводиться. Если спустя десятилетия нашлись проектные ошибки, то какой может быть спрос с человека, который давным-давно его проектировал.

«Отвечать должен технический заказчик», – продолжила тему вице-президент ассоциации «Национальная палата инженеров», директор по развитию ООО «К4» Елена Колосова. По ее мнению, когда техзаказчик компетентный, никаких из обсуждаемых проблем не возникает. Но если обходить этот развивающийся институт стороной, то проблемы будут обязательно. Ведь в реальности грамотных заказчиков единицы, а за счет повышения ответственности проектировщиков проблему не решить. Тем более, если и вправду заставить проектировщиков отвечать за ошибки, выявленные при эксплуатации здания, «у нас ни одной проектной организации не останется».

Дискуссия продолжилась обсуждением идеи сделать крайними СРО. Тут несогласие выразил президент СРО «Строители Ульяновска» Вячеслав Шалахин. Он подчеркнул, что налицо непонимание сущности саморегулируемых организаций, которые возмещают только расходы застройщиков за ущерб, нанесенный третьим лицам.

Выход – в страховании коммерческих рисков, которое, правда, редко используется в строительной отрасли. Предприниматели надеются защититься в суде, забывая, что суд может отказать в рассмотрении дела, если был тендер с одним участником, то есть отсутствовала конкуренция.

Ситуацию могла бы спасти качественная экспертиза проектной документации, но предприниматели на ней экономят, как и на страховании рисков. Нанимают экспертов, готовых выдать заключение быстрее и дешевле остальных, и экспертное заключение становится «бумажкой» для получения другой «бумажки» – разрешения на строительство.

Почему запасные варианты неспасительны ▶

У каждого предприятия – своя история успешности и выстраивания стратегии в меняющихся современных условиях. Менеджер по проектному менеджменту блока развития инфраструктурных и промышленных проектов ПАО «ТМК» Станислав Пармухин даже назвал свое выступление так: «Вызовы

для строительного проекта: как реагировать проектной команде». Ведь в условиях санкционных рисков им пришлось менять поставщика оборудования и смотреть, что еще есть на рынке.

По мнению Пармухина, определяться с поставщиком надо еще на проектной стадии. Позже – слишком большие затраты. Затратно разрабатывать и план Б – запасной вариант смены поставщика оборудования.

Кстати, по этой же причине и BIM-моделирование непопулярно у строителей. Если меняется оборудование, приходится переделывать всю BIM-модель объекта, что дорого и долго.

Есть два варианта поиска подрядчиков – либо идти на открытый рынок, объявлять тендер, либо определить генподрядчика и переложить на него всю ношу по поиску исполнителей. Второй вариант долгий (много переписки), зато он менее беспокойный.

В ПАО «ТМК» два генподрядчика – по инфраструктуре и по строительству. В упоминавшейся выше компании «Исток» также есть генподрядчик. Правда, это не снимает проблему трудовых ресурсов.

Как найти людей ▶

Директор компании «Исток» Григорий Соснин подчеркнул, что его не устраивает практика профильного вуза, который распределяет целевые рабочие места среди выпускников по конкурсу, в результате чего нельзя выбрать конкретного кандидата.

Некоторое время назад из 100 студентов, проходивших практику на предприятии, только четверо согласились остаться работать. Одну из девушек отправили в отдел кадров. Она нашла группу в социальной сети «ВКонтакте», где молодежь ищет работу, и обеспечила постоянный приток персонала.

В городе Озерске Челябинской области планируется гигантское строительство, которое продлится до 2040 года. «Нам не хватает сметчиков. Есть желающие работать удаленно, но мы не можем их взять, потому что мы – госпредприятие», – рассказал Игорь Баженов, главный специалист отдела капитального строительства и реконструкции АО «Чепецкий механический завод» (в составе госкорпорации «Росатом»). Также требуются смотрители зданий. Такие специалисты есть, но часто на эти должности попадают люди, ничего не понимающие в состоянии объектов.

Среди других наболевших вопросов был и такой: очень сложно работать с

«поколением ЕГЭ». Как рассказал один из слушателей форума, он проводил собеседование с выпускником, который не смог ответить на элементарные вопросы по практической работе с бетоном, хотя по теории все знал. Молодой человек ждал вариантов ответов, как в тестах на ЕГЭ, умел только выбирать из предложенного и не научился пользоваться знаниями, полученными в вузе.

Основные предложения ►

В итоговую резолюцию организаторы форума включили 26 предложений по поводу того, как строить на 40% быстрее и тратить на 20% меньше. Например:

- расширить практику строительства в свободных экономических зонах с доступной инфраструктурой;
- сократить сроки строительства линейных объектов с 20 до 8 месяцев за счет получения разрешения на строительство еще на стадии проектирования;
- предоставить налоговые льготы подрядчикам, у которых большие командировочные расходы и траты на переброску техники;
- законодательно ввести требования ко всем рабочим специальностям (как у сварщиков);
- разработать единые стандарты и своды правил для роботизации и автоматизации в проектировании и строительстве;
- сократить сроки перевода земель из одной категории в другую, не тратить на это год-полтора и не ждать еще полтора года подключения к системам водоснабжения и водоотведения;
- предварительно согласовывать проектную документацию с ведомствами, за которыми закреплена застройка земельного участка, чтобы потом ничего не дорабатывать и не переделывать.

Форум ICID-2024 получился объемным. Редакция журнала «ГеоИнфо» планирует опубликовать еще несколько статей с использованием материалов этого мероприятия и соответствующей дополнительной информации. 



Telegram-канал журнала

Независимый электронный журнал
ГеоИнфо

- Новости
- Статьи
- Обсуждения

<https://t.me/geoinfonews>