



О РАЗВИТИИ ИНСТИТУТА ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА В РОССИИ

СИЗОВА ГАЛИНА

Руководитель пресс-службы
ассоциации «НОТЕХ»

АННОТАЦИЯ

В октябре 2024 года в Екатеринбурге проходил IV Международный строительный чемпионат. В его рамках ассоциация «НОТЕХ» (Национальное объединение технических заказчиков) провела 4 октября экспертную сессию по теме «Развитие института технического заказчика в России». В этом мероприятии приняли участие первый заместитель министра строительства и ЖКХ Александр Ломакин и начальник Главгосэкспертизы России Игорь Манылов. В качестве спикеров выступили также директор управления по работе с предприятиями инфраструктуры Московского банка ПАО «Сбербанк» Павел Гусятников, партнер практики «инжиниринг» компании Strategy Partners (дочерней компании ПАО «Сбербанк») Михаил Ермилов, генеральный директор ГК SMART ENGINEERS Хусейн Плиев, Президент инжиниринговой корпорации «ИРБИС» Геннадий Киркин, генеральный директор ООО «ГРИН» Кирилл Швец, директор ООО «СтройКапиталКонсалтинг» Константин Егоров. В статье приводится краткий обзор их выступлений.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

строительство; технических заказчик; институционализация; профессионализация; управление строительством; управление проектами; цифровизация; взаимодействие; разделение ответственности; подготовка специалистов; инновации; передовые технологии.

ON THE DEVELOPMENT OF THE TECHNICAL CUSTOMER INSTITUTE IN RUSSIA

SIZOVA GALINA

Head of the press service of the NOTEKH association

ABSTRACT

In October 2024, the IV International Construction Championship was held in Yekaterinburg. Within its framework, on October 4, the NOTEKH association (National Association of Technical Customers) held the expert session on the topic "Development of the technical customer institute in Russia". This event was attended by Alexandr Lomakin (the First Deputy Minister of Construction, Housing and Utilities of Russia) and Igor Manylov (the head of the Glavgosexpertiza of Russia). The speakers also were: Pavel Gusyatinikov (the director of the department for work with infrastructure enterprises of the Moscow Bank of the Sberbank PJSC), Mikhail Ermilov (the partner of the "Engineering" practice of the Strategy Partners company that is a subsidiary of the Sberbank PJSC), Husein Pliyev (the general director of the SMART ENGINEERS group of companies), Gennadiy Kirkin (the president of the IRBIS engineering corporation), Kirill Shvets (the general director of the GRIN LLC), Konstantin Egorov (the Director of the StroyKapitalConsulting LLC). This article provides a brief overview of their speeches.

KEYWORDS:

construction; technical customer; institutionalization; professionalization; construction management; project management; digitalization; interaction; division of responsibility; training of specialists; innovations; advanced technologies.

4 октября 2024 года в Екатеринбурге ассоциация «НОТЕХ» (Национальное объединение технических заказчиков) провела экспертную сессию по теме «Развитие института технического заказчика в России» в рамках IV Международного строительного чемпионата.

С приветственным словом выступил первый замминистра строительства и ЖКХ РФ Александр Ломакин. Прежде всего он обратил внимание на важность институционализации и профессионализации рынка технического заказчика.

Деятельность ассоциации «НОТЕХ» в ближайшие годы должна преобразиться в саморегулируемую организацию. Задача коллег из нацобъединения – стать центром отраслевой экспертизы, объединять и концентрировать внутри лучшие практики управления строительством. Как отметил Ломакин, ассоциация должна сформировать профессиональный кадровый рынок, а внутри «НОТЕХ» должен появиться реестр руководителей проектов, которые прошли соответствующее обучение, получили необходимую квалификацию и были успешно аккредитованы центром оценки компетенций (ЦОК) «НОТЕХ». Вместе с тем важно, чтобы ассоциация взяла на себя ключевую роль в определении архитектуры использования технологий информационного моделирования



(ТИМ) в строительном проекте, стала оператором цифровых данных.

Президент нацобъединения технических заказчиков Алексей Никитин рассказал про опыт взаимодействия и обмен лучшими практиками с отраслевыми партнерами, познакомил с работой профильных рабочих групп и комитетов ассоциации «НОТЕХ», провел презентацию профессионального стандарта деятельности технического заказчика и обозначил планы и инициативы ассоциации на 2025 год. «На сегодняшней сессии первый замминистра строительства и ЖКХ РФ Александр Ломакин





поставил перед рынком строительного инжиниринга и, в частности, перед ассоциацией «НОТЕХ» амбициозные задачи по институционализации деятельности технического заказчика, развитию кадрового потенциала, цифровизации управления строительством, признанию роли технического заказчика на всем жизненном цикле инвестиционно-строительного проекта и соответствующему нормативному регулированию этой деятельности. Все эти задачи лягут в основу стратегии развития ассоциации «НОТЕХ» на 2025 год и на перспективу до 2030 года. Уверен, что с помощью консолидации усилий технических заказчиков, инвесторов крупных компаний и корпораций, Министерства строительства, Главгосэкспертизы России, ППК «Единый заказчик» и других стратегических партнеров, банковского сообщества и представителей рынка строительного инжиниринга мы сможем реализовать поставленные задачи», – рассказал Никитин.

Начальник Главгосэкспертизы России Игорь Маньлов рассказал в своем выступлении про взгляд экспертизы на качество управления проектами в строительстве. По его мнению, одной из проблем является недостаточная вовлеченность заказчика в управление проектами, что приводит к размытию ответственности, срыву сроков, неэффективным расходам и в итоге снижает качество проектных решений. «Считаем курс на усиление роли заказчика стратегическим решением, заказчик должен быть не просто наблюдателем, а активным участником, координирующим все ключевые процессы на протяжении жизненного цикла проекта», – подчеркнул Маньлов. Он также отметил, что основной стратегической целью для института экспертизы является участие в создании единой системы управления проектами, которая охватывает весь жизненный цикл объекта. «Наша главная цель – способствовать объединению всех ключевых процессов «стройки» в

одну систему, которая будет сопровождать проект на всех этапах его жизненного цикла», – добавил спикер.

В ходе дискуссии коллеги из «НОТЕХ» отметили, что технический заказчик как институт по управлению строительством долгое время оставался за периметром основных интересов и внимания органов государственной власти. «С уходом иностранных инженерных компаний вопрос обострился и наконец попал в поле зрения. Сегодня технический заказчик – это та структура, которая должна взять на себя ведущую роль по созданию инженерной школы, управлению проектами в России и призвана взрастить кадровый потенциал. Она, по своей сути, может заниматься экспортом инженерных знаний за пределы Российской Федерации. Ассоциация «НОТЕХ» в настоящее время занимается структурированием, стандартизацией рынка и его упорядочиванием. Работа предстоит большая и долгая, в нее включены основные и, наверное, силь-



нейшие игроки этого рынка. Кроме того, подключение Министерства строительства сделало горизонты более понятными. Для всех стало очевидным, что интересы коммерческого строительства и государственной стройки в данном случае пересекаются», – рассказал Михаил Ермилов, партнер практики «инжиниринг» компании Strategy Partners (дочерней компании ПАО «Сбербанк»), сопредседатель комитета по работе с финансовыми организациями ассоциации «НОТЕХ».

Особую актуальность сегодня представляют вопросы определения ситуаций, когда необходимо привлекать технического заказчика к участию в реализации проекта, в том числе на предпроектной стадии. «Требования к техническому заказчику на уровне закона предусмотрены только в части осуществления им функций строительного контроля. В связи с этим немаловажным является установление соответствующих требований к техни-



ческим заказчиком и специалистам по управлению проектом. Актуален также вопрос разграничения ответственности между техническим заказчиком и иными участниками строительства», – отметил Константин Егоров,

директор ООО «СтройКапиталКонсалтинг», член комитета по законодательному и нормативному регулированию деятельности технического заказчика ассоциации «НОТЕХ», кандидат юридических наук.

Бесспорно, компетентность и квалификация технических заказчиков является одним из ключевых факторов успеха в строительстве. Роль и значимость профессионализма технического заказчика высоко оценивают банковские структуры, осуществляющие финансирование строительных проектов. «Высокий уровень подготовки специалистов позволяет контролировать все этапы реализации проекта – от разработки концепции до сдачи готового объекта в эксплуатацию. Важно отметить, что квалифицированные технические заказчики обеспечивают выполнение работ в соответствии с установленными сроками, что положительно влияет на финансовые показатели проекта и снижает риски кредитора», – сообщил Павел Гусятников, директор управления по работе с предприятиями инфраструктуры Московского банка ПАО «Сбербанк», член наблюдательного совета ассоциации «НОТЕХ».

Строительный инжиниринг должен стать ключевым элементом промышленной политики нашей страны. Об этом в своем выступлении говорил Хусейн Плиев, генеральный директор ГК SMART ENGINEERS, член правления ассоциации «НОТЕХ». «В ближайшей перспективе мы ожидаем увеличения объемов строительства промышленных объектов, что является большим вызовом для нас, учитывая острый дефицит проектных и строительных организаций, обладающих соответствующей квалификацией и ресурсами, в том числе кадровыми, для выполнения текущих и перспективных задач. Развитие

промышленного строительства в России – основа развития всей экономики и государства в целом, поэтому тот, кто контролирует инжиниринг, не только контролирует спрос на строительную и технологическую продукцию, но и оказывает влияние на инновационное развитие в том числе смежных отраслей. Убежден, что именно технический заказчик должен стать ключевым проводником инноваций и передовых технологий в строительную сферу, так как именно он определяет облик и содержание строящегося объекта. От решений, которые закладываются в проект под управлением технического заказчика, зависит эффективность будущей эксплуатации объекта, а соответственно и конкурентоспособность нашей промышленности и экономики страны в целом», – заключил Плиев.

Геннадий Киркин, президент инжиниринговой корпорации «ИРБИС», член правления, председатель комитета по кадрам и компетенциям технического заказчика и председатель экспертного совета ассоциации «НОТЕХ», в своем выступлении обозначил текущее состояние обеспеченности отрасли специалистами в области технического заказчика, озвучил основные проблемы в подготовке таких кадров и рассказал о том, как ассоциация «НОТЕХ» решает эти проблемы. Спикер сообщил о проведенной ассоциацией работе по принятию решений и разработке соответствующих документов, а также о первых результатах в области подготовки специалистов технического заказчика. Также он обратил внимание на важ-

ность сотрудничества между образовательными учреждениями и предприятиями для обеспечения качества обучения и соответствия выпускников требованиям рынка труда. В конце своего выступления он подчеркнул необходимость дальнейшего развития системы подготовки специалистов технического заказчика, учитывая потребности отрасли и современные тенденции развития строительной индустрии.

Тема цифровизации управления строительством также находилась в фокусе внимания и обсуждения экспертов сессии. «Одной из основных задач технического заказчика является обеспечение эффективного взаимодействия между всеми участниками инвестиционно-строительного проекта. Уверен, что в ходе реализации проекта именно технический заказчик должен взять на себя роль интегратора цифровых решений и стать лидером в автоматизации процессов на всех этапах строительного проекта. Вместе с комитетом по цифровизации управления инвестиционно-строительным проектом ассоциации «НОТЕХ» мы разработали карту цифровых процессов технического заказчика. Она отражает цифровой функционал деятельности технического заказчика на всем жизненном цикле проекта, и теперь наша задача – распространение и признание принципов использования цифрового менеджмента в управлении ИСП», – отметил Кирилл Швец, генеральный директор ООО «ГРИН», член комитета по цифровизации управления инвестиционно-строительным проектом ассоциации «НОТЕХ». **И**

Телеграм-канал журнала

Независимый электронный журнал

GeoInfo

- Новости
- Статьи
- Обсуждения

<https://t.me/geoinfonews>