



ЕЛЕНА ЗВОНАРЕВА: СОЗДАЕМ ЦИФРОВОЙ ПОРЯДОК И ВИДИМ ВОЗМОЖНОСТИ В КОНСЕРВАТИВНОСТИ СТРОИТЕЛЕЙ

АННОТАЦИЯ

Советник министра строительства и ЖКХ, заместитель руководителя центра компетенций по цифровой трансформации строительной отрасли РФ Елена Звонарева участвует в формировании цифровой вертикали строительства в масштабах страны.

Ориентиром для регионов служит опыт Москвы, но не везде он применим – ведь у всех разные ресурсы, расстояния, климатические условия, опыт, менталитет. Чтобы собрать все «пазлы», необходимо постоянно общаться, искать подходы, понимать, что цифровая вертикаль – достижимая цель, но ее воплощение в жизнь не может быть очень быстрым.

Елена Звонарева рассказала редакции журнала «Геоинфо», каким ей видится цифровое будущее строительства, что такое цифровая зрелость, почему регионам стоит учиться друг у друга, в чем польза профессионального комьюнити и почему консервативность – это возможности.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

цифровизация строительства; цифровые инструменты; цифровая вертикаль; цифровая зрелость; инициативы регионов; консервативность; ТИМ; электронные библиотеки; ИСУП.

ELENA ZVONAREVA: WE CREATE A DIGITAL ORDER AND SEE OPPORTUNITIES IN BUILDERS' CONSERVATISM

ABSTRACT

Elena Zvonareva, an advisor to the Minister of Construction, Housing and Utilities, a deputy head of the Competence Center for Digital Transformation of the Construction Industry of the Russian Federation, participates in the formation of the nationwide digital vertical of construction.

The experience of Moscow serves as a guideline for the regions, but it is not applicable everywhere, because everyone has different resources, distances, climate conditions, experience, and mentality. In order to assemble all the “puzzles”, it is necessary to communicate, look for approaches constantly, and to understand that the digital vertical is an achievable goal, but its implementation cannot be very fast.

Elena Zvonareva told the editorial staff of the “Geoinfo” journal how she sees the digital future of construction, what digital maturity is, why regions should learn from each other, what is the benefits of the professional community and why conservatism is an opportunity.

KEYWORDS:

digitalization of construction; digital tools; digital vertical; digital maturity; initiatives of regions; conservatism; TIM; electronic libraries; ISUP.

Почему понадобилось рассказывать «буквами о цифре» ▶

Ред: Елена Анатольевна, в конце Ваших выступлений на мероприятиях Вы даёте ссылки на два телеграм-канала: «Буквами о цифре. Новости ИСУП» и «Звонарева онлайн». Чем они различаются? Почему к прежнему названию «Новости ИСУП» добавилась часть «Буквами о цифре»?

Е.З.: «Звонарева онлайн» – мой личный телеграм-канал, а «Буквами о цифре» – наша командная работа.

В своем канале я поддерживаю инициативы регионов, рассказываю про людей, которые вызывают у меня уважение и симпатию. Также размещаю мемы, чтобы в суе рабочих будней поднять настроение подписчикам, делюсь тем, что меня увлекает и трогает в моей жизни.

Переименование канала «Буквами о цифре» произошло два месяца назад. Раньше там размещались материалы только про ИСУП. Теперь мы расширили тематику и рассказываем про цифровую вертикаль. Даже конкурс провели среди подписчиков и коллег, и многие одобрили новый вариант канала.

Над каналом трудится небольшая команда, какие-то посты готовлю сама. По утрам публикуем мемы, в которых шутим над рабочими буднями, мотивируем себя и коллег на плодотворную работу. За полтора года нам удалось сформировать сообщество людей, которые не только читают наш канал, но и ведут

собственные медиаресурсы. В планах – создать сайт с обширной базой знаний о цифровизации строительной отрасли.

Ред: Что такое цифровая зрелость?

Е.З.: Ответить на этот вопрос можно по-разному, и все будет верно. «Цифровая зрелость» – субъективный термин, так как она измеряется с помощью различных методов.

Еще это показатель как личной, так и корпоративной культуры, а также стратегия, о которой нужно думать каждый день. Необходимо понимать, что мир становится все более и более «диджитальным». Не так давно у нас не было мобильных телефонов, мы не умели пользоваться банкоматами, стояли в очереди за загранпаспортом и не знали, что заявку на получение можно оформить на портале Госуслуг.

Словом, множество электронных сервисов вошло в нашу повседневную жизнь и сделало ее более удобной. Теперь они должны облегчить и нашу профессиональную деятельность. Но не все так просто. Как многие граждане до сих пор не подозревают, какой широкий спектр задач можно решить с помощью портала Госуслуг, так и отраслевые не



Рис. 1. Фото профиля Елены Звонаревой

знают, какие возможности им открывает мир цифровых технологий. На региональных встречах мы разбираем реальные случаи, отмечаем позитивные и негативные эффекты внедрения цифровых продуктов.

Как относиться к пользователям зарубежного программного обеспечения ▶

Ред: В сентябре вступил в силу новый пакет западных санкций, касаю-

Справка

ИСУП ОКС – информационная система управления проектами объектов капитального строительства Минстроя России. В нее должны быть внесены все стройки, где задействованы бюджетные деньги, а также все подрядчики, участвующие в возведении объектов.



Рис. 2. Команда сотрудников Елены Звонаревой

щейся сферы информационных технологий. Многие, кто привык к зарубежным сервисам, ищут новые обходные пути и не собираются пользоваться отечественными ИТ-продуктами, если не участвуют в государственных стройках. Или что-то берут, чтобы только отчитаться в рамках бюджетного проекта. Что вы можете сказать по этому поводу?

Е.З.: Лучше спросить у самих компаний, почему они не заинтересованы в использовании отечественного ПО. Я не сторонница позиции, что все зарубежное нужно выбросить и забыть. Думаю, что каждый стремится на работе к комфорту. Но нужно помнить, что привычное – теперь не всегда безопасное, нужно понимать последствия своих действий – ведь немало российских пользователей потеряли свои данные, в том числе и рабочие, после того как облачные сервисы в 2022 году были отключены.

Мне кажется, что в экстремальных условиях последних лет наши разработчики сделали огромный рывок. Им действительно есть что предложить пользователям как в России, так и в перспективе на мировом рынке. Качественное ПО нельзя придумать без понимания интересов и болей заказчика, потому-то мы и просим участников строи-

тельного рынка рассказывать о своих потребностях. Мы подталкиваем их к обратной связи, чтобы получить грамотное техническое задание и сделать удобные для них ИТ-продукты.

Более того, нам необходимо объединить в цифровом пространстве как изыскателей и проектировщиков, так и строителей и эксплуатантов, чтобы всем было комфортно. Нужно уходить от привычного опыта, когда над проектом в разное время работают разные специалисты и их разрозненные группы.

Ред: На конференции в Иркутске вы рассказывали, что цифровизация строительства в Москве началась десять лет назад, чтобы улучшить контроль 500–600 одновременно строившихся объектов. Расскажите подробнее, что было на старте и что есть сейчас.

Е.З.: В Москве в целом больше объектов, которые строятся, реконструируются или ремонтируются при очень сложном техническом документообороте. В этих обстоятельствах требовались современные решения, поэтому десять лет назад был взят курс на цифровизацию. Навыки применения цифровых технологий оттачивались постепенно и поэтапно. Важно понимать, что «циф-

ра» – не панацея, а инструмент, помогающий упорядочить проектные подходы в строительстве.

Чем цифровая вертикаль похожа на советский Госплан ►

Ред: На мероприятиях иногда проводятся параллели между советским Госпланом, когда все было централизованным и хорошо управлялось, и цифровизацией строительства (мол, государство хочет все забрать в свои руки). Ваше мнение?

Е.З.: В СССР были емкие и в то же время масштабные подходы в рамках Госплана. Это не значит, что мы должны в точности их повторить, но, безусловно, есть чему поучиться. Полезно вспомнить послевоенный период, заглянуть в архивы, посмотреть, как принимались решения, которые позволяли в короткие сроки достигнуть больших результатов.

Ред: Как именно применение технологий информационного моделирования (ТИМ) повышает эффективность управления всем строительным циклом?

Е.З.: ТИМ – один из подходов, не являющийся универсальным. Не все люди подразумевают под ТИМ одно и



Рис. 3. Москва. Участники мероприятия для регионов

то же. Для кого-то это информационная модель объекта, насыщенная данными, а для кого-то – моделирование в формате 3D, которое позволяет на этапе проектирования выявить нюансы, что невозможно сделать в 2D.

ТИМ, если мы говорим про цифровую модель, насыщенную данными, дает возможность не допускать корректировок проектной документации и повторной госэкспертизы – ведь это время и деньги. Особенно непозволительно совершать ошибки в регионах с суровым климатом и большими расстояниями, таких как Красноярский край, Якутия, Иркутская область или Республика Алтай.

Если мы освоим цифровые инструменты, разработанные с учетом результатов анализа типичных ошибок и их недопущения, я уверена, скорость и качество подготовки документов и самого строительства заметно вырастут.

Чтобы такие инструменты работали и появлялись новые, необходимо, например, наличие электронных библиотек, то есть собранной информации о производителях, оборудовании, стройматериалах и их ценах. У большинства компаний их нет, поэтому на каждой встрече я говорю: «Создавайте свои библиотеки – это большое подспорье для проектировщиков».

На мой взгляд, правильнее вести речь не об эффективности применения ТИМ, а об эффективности всего инвестиционно-строительного цикла, где ТИМ используется в качестве инструмента. Чем качественнее с самого начала выполнена исходно-разрешительная документация, проведены инженерные изыскания, сделано проектирование, тем лучше будет вестись строительство.

Конечно, все не может быть идеальным, но надо стремиться к лучшему, избавляться от ненужных согласований, параллельных процессов. В каждой организации необходимы еще и внутренние изменения – ведь многое зависит от правильного управления.

В чем плюсы консервативности строителей ▶

Ред: *Есть карикатуры на проектировщиков, которые что-то «нарисовали», а реальные условия оказались другими. Мол, гладко было на бумаге, да забыли про овраги, а по ним ходить. Это смешно для наблюдателя, но грустно самому оказаться в такой ситуации. Становится ли меньше подобных случаев с переходом «с бумаги на цифру»?*

Е.З.: Если человек хронически лужит, он служит в любых обстоятель-

ствах. Знаю примеры, когда изысканий не было, а в документах они есть. Цифровизация не спасет от всех бед, которые копились десятилетиями, но она поможет упорядочить работу внутри всей отрасли и отдельных компаний, заказчиков и подрядных организаций.

Ред.: *Почему про строительную отрасль говорят, что она самая консервативная?*

Е.З.: Исторически сложилось так, что строительная отрасль консервативна. Можно сказать иначе: у строителей свой менталитет, они обложены большим количеством нормативных документов, многие процессы происходят одновременно. Как и у любого человека, у них есть устойчивые проблемы и привычки, вызванные объективными и субъективными обстоятельствами.

В такой позиции есть и плюсы, и минусы. Можно, например, нацелиться на повышение эффективности и не сходить с выбранного пути, что тоже трактуется как консервативность и нежелание меняться, но уже в позитивном ключе. Если консерватор увидел преимущества в новом подходе, получил экономический эффект, выиграл во времени, то он продолжит двигаться в этом направлении и его уже не остановить. В этом – плюс.

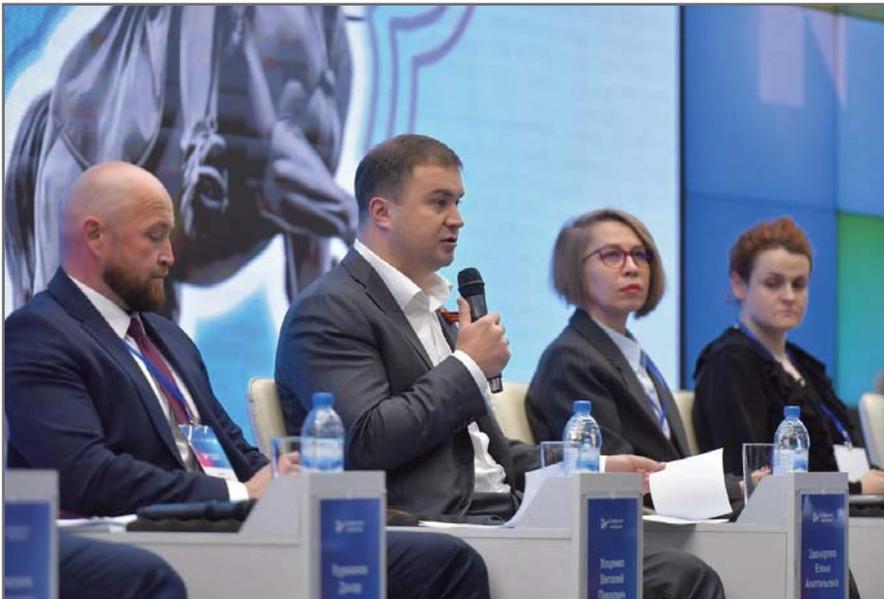


Рис. 4. Мероприятие в Омской области

Как выглядит «оцифрованное» строительство ▶

Ред.: Когда Вы бываете в регионах или общаетесь с представителями регионов, кто кому какие вопросы задает, чему хочет научиться, чему учит?

Е.З.: Для всех важна оборачиваемость средств и быстрота движения документов, приходящих в цифровом виде. Всех мотивирует, когда деньги поступают на счет в течение трех-семи дней после закрытия работ и их не приходится ждать месяцами.

Есть регионы, в которых уже имеется своя положительная цифровая история. Например, это Дагестан, Татарстан, Ни-

жегородская область, Красноярский край. Есть и обратные примеры, где встречается сильное сопротивление, приверженность традиционным методам работы и нежелание меняться – ведь и так неплохо живется.

Чтобы общение с такими специалистами было продуктивным, я привожу в качестве примеров портал Госуслуг, Федеральную налоговую службу, Главгосэкспертизу, Минфин с его электронным бюджетом, банки. Созданные ими сервисы удобны, и в строительстве может быть то же самое, но прежде нам всем нужно научиться говорить на одном языке.

Одно из моих любимых направлений работы как у советника министра

строительства – создавать такую среду общения, в которой люди разговаривали бы на одном языке. Этим я и занимаюсь вместе со своей командой, организую региональные мероприятия и участвую в них.

Ред.: Что сейчас представляет собой ИСУП? Сколько в этой информационной системе объектов, застройщиков, проектных и изыскательских организаций, производителей оборудования и стройматериалов? Как поддерживается актуальность (ведь предприятие, внесенное в базу, может закрыться, переименоваться)?

Е.З.: Информационная система управления проектами государственного заказчика в сфере строительства (ИСУП) – это один из основных элементов цифровой вертикали отрасли. Система аккумулирует всю информацию об объектах строительства, реализуемых за счет бюджета всех уровней. Ее функциональный заказчик и владелец – подведомственная Минстрою России организация ФАУ «РосКапСтрой».

ИСУП предназначена для автоматизации работы государственных и муниципальных заказчиков в сфере строительства. В настоящий момент в базе имеется более восемнадцати тысяч объектов строительства и девяти тысяч пользователей. Подрядные организации работают в своих системах, которые интегрированы с ИСУП. Интеграции со сторонними сервисами позволяют поддерживать информацию в актуальном состоянии. **И**



Telegram-канал журнала

ГеоИнфо

Независимый электронный журнал

- Новости
- Статьи
- Обсуждения

<https://t.me/geoinfonews>