



ДРОБЛЕНИЕ БИЗНЕСА: КОГДА ОНО ОПРАВДАНО В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

ЕРЕМЕЕВА МАРИЯ

Специальный корреспондент

АННОТАЦИЯ

Министерство финансов РФ разработало законопроект о налоговой амнистии за дробление бизнеса. Все нарушения за 2022–2024 годы будут прощены в обмен на примерное поведение в 2025–2026 годах. Этот документ еще совершенствуется в Государственной думе. При этом он все равно останется оценочным, как считают представители бизнеса, потому что для Федеральной налоговой службы (ФНС) наличие более одной компании у одного собственника может говорить об уходе от налогов. Поэтому, создавая несколько предприятий, владелец должен быть готов отстаивать в ФНС свою позицию.

Редакция журнала «ГеоИнфо» расспросила предпринимателей о том, почему они делили или не делили свой бизнес, и поинтересовалась у налогового консультанта, как в таких случаях работать правильно.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

дробление бизнеса; критерии дробления бизнеса; налоговая нагрузка; уход от налогов; налоговая амнистия; укрупнение бизнеса.

BUSINESS FRAGMENTATION: WHEN IS IT JUSTIFIED IN THE CONSTRUCTION INDUSTRY?

EREMEYEVA MARIYA

Special correspondent

ABSTRACT

The Ministry of Finance of the Russian Federation has developed a draft law on tax amnesty for business fragmentation. All the violations for 2022–2024 will be forgiven in exchange for good behavior in 2025–2026. This document is still being improved in the State Duma. At that, business representatives think that it will still remain evaluative, because the Federal Taxation Service considers that the possession of more than one company by one owner may indicate tax evasion. Therefore, when creating several enterprises, the owner must be ready to defend his or her position in the Federal Taxation Service.

The editorial staff of the “Geoinfo” journal asked some entrepreneurs about why they divided or did not divide their businesses, and asked a tax consultant how to work correctly in such cases.

KEYWORDS:

business fragmentation; business fragmentation criteria; tax burden; tax evasion; tax amnesty; business consolidation.

Что такое дробление и амнистия ▶

С точки зрения представителей Федеральной налоговой службы (ФНС), дробление бизнеса с большой вероятностью может производиться в целях ухода от налогов. Предприниматели неоднократно выражали претензии в этом отношении и просили сформулировать критерии дробления. По мнению общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России», отсутствие юридических формулировок до сих пор не давало бизнесу шансов исправиться и быть прощенным.

Новый законопроект Министерства финансов РФ о налоговой амнистии впервые описал дробление. Под этим понимается разделение единой предпринимательской деятельности между несколькими ИП или ООО со специальным налоговым режимом для каждого. Но получившиеся компании не самостоятельны – ими рулит один человек, и все усилия зачастую направлены на занижение налоговых платежей.

Эксперты считают, что после вступления в силу закона о налоговой амнистии коллизии в правоприменительной практике неизбежны, потому что сложно сказать, что такое единая предпринимательская деятельность. Например, изыскания и проектирование – это одна деятельность или нет?

Амнистия означает, что предпринимателям не будут доначисляться налоги

за 2022–2024 годы, если они попали под подозрение, но добровольно исправились, то есть больше не создавали новые фирмы с налоговыми спецрежимами. Спишутся пени и штрафы. Правда, это касается только решений, не вступивших в законную силу. Индивидуальные обязательства могут быть уточнены по результатам выездных налоговых проверок.

Если налоговая инспекция заподозрит, что в 2025–2026 годах собственник продолжил дробить бизнес ради снижения платежей в госказну, он перестанет считаться амнистированным и обязан будет возместить все долги за 2022–2024 годы, которые были прощены.

Непросто придется тем владельцам, которые создали под каждое направление деятельности отдельную компанию, потому что они так видят развитие своего дела, а налоговая настаивает на обратном.

В целом законопроект направлен не на увеличение наказаний, а на стимулирование собственников не увеличивать количество компаний, отказываться от упрощенной системы налогообложения и переходить на общую систему там, где это возможно.

Как дробление спасло репутацию ▶

Георгий Киреев, член экспертной группы управления инвестиционно-строительными проектами ICPExpert и автор Telegram-канала «Управление

строительными проектами» (г. Москва, г. Ростов-на-Дону), трижды участвовал в разделении бизнеса, принадлежавшего одному собственнику. По его мнению, диверсификация бизнеса путем разделения на разные команды и юридические лица – лучшее решение, когда нужно спасти репутацию, пережить кризис и усилить новые направления.

В первом случае владелец имел одну компанию, которая занималась строительством и проектированием. Руководство включало генерального директора и двух заместителей, курировавших строительное и проектно-изыскательское направления. Кадры подбирались по шаблону, команда регулярно меняла задачи, перескакивая с одного направления на другое – в итоге люди саботировали работу и увольнялись. Хаос царил и потому, что по строительному направлению компания была генеральным подрядчиком, а по проектированию – субподрядчиком. Подходы к работе по этим направлениям были разными, команда не могла перестроиться. Но все наладилось после того, как строители и проектировщики были разделены. «Строители и проектировщики – это люди с разным мышлением. Первые трудятся в постоянном шуме и общении, вторым нужны тишина и минимум контактов», – прокомментировал Киреев.

Следующий случай был связан с экономическим кризисом. Из-за роста цен



и задержек платежей компания не справилась с бюджетными обязательствами. Возник риск, что ее внесут в реестр недобросовестных плательщиков, а это – лишение доступа к госконтрактам на пару лет. Тогда решили параллельно создать новую компанию, перевести в нее всю технику и сдавать в аренду головной компании. И эта идея оправдалась.

Третий случай был связан с выполнением субподрядных работ при строительстве трассы Москва – Казань. В какой-то момент генподрядчик перестал вовремя платить. Возникли кассовые разрывы, долги перед поставщиками стройматериалов, судебные взыскания. Тогда открыли новую торговую компанию. Она взяла на себя обязательства перед поставщиками и обеспечила всем необходимым головную строительную фирму, которая продолжала выполнять строительно-монтажные работы по новым контрактам, не боясь попасть под требования поставщиков-кредиторов.

Георгий Киреев сделал следующие выводы:

- разные работы и команды лучше развести в отдельные компании;
- если выполняется бюджетный контракт, нужно открыть запасную компанию;
- в каждой фирме должны быть свои руководитель, команда, счет в банке и хозяйственная деятельность, при этом учредитель может быть один для всех;
- при разделении компании важно продемонстрировать не объемы операционно-хозяйственной деятельности, а регулярность и разнородность последней (например, приобретение канцтоваров, воды, топлива для авто);
- подготовку и отправку налоговых деклараций в ФНС лучше поручить бухгалтерам или налоговым консультантам, оказывающим услуги на аутсорсинге.

Как к дроблению пришли с опытом ▶

Генеральный директор компании «Искра» Игорь Машин (г. Владивосток) на старте открытия своего дела не задумывался о том, сколько компаний ему надо, и сконцентрировался на количестве направлений деятельности. Но, когда понял, что очень сложно вести учет разных направлений, решил их разделить, чтобы сделать бизнес структурированным. Поэтому в итоге под каждый вид работ было создано отдельное предприятие.

Сейчас основная компания ООО «Искра Эксперт» занимается инженерными изысканиями, экологическим проектированием и экологическим

мониторингом. Самостоятельно функционируют лаборатория и компания по архитектурному проектированию.

Желание снизить налоговую нагрузку, по мнению Машин, – нормальное предпринимательское желание. На старте все выбирают упрощенную систему налогообложения (УСН), которая хороша для небольших предприятий. В соответствии с УСН предприниматель платит 6% с любого дохода или 15% с разницы между доходами и расходами.

Когда обороты вырастают и лимит для «упрощенки» исчерпывается, возникает обязанность переходить на общую систему налогообложения (ОСНО), которая поначалу кажется жесткой. Переход на ОСНО означает, что необходимо платить НДС в размере 20% и 20% с прибыли. Налоговая нагрузка вырастает в разы. Чтобы покрыть ее, нельзя просто взять и поднять свои цены на 20%, поскольку контрагенты могут быть к этому не готовы. Добавляется и налоговое администрирование, то есть возрастает внимание органов ФНС к дисциплине налогоплательщиков.

Все это превращается в серьезную проблему для предпринимателей – вот они и дробят бизнес, чтобы каждое предприятие оставалось на УСН. А какого-то промежуточного варианта налогообложения не существует, хотя эта идея и обсуждается периодически.

Можно отказаться от масштабирования бизнеса, сосредоточиться на одном направлении, если в нем очень хорошо разбираешься и можешь зарабатывать. Например, оставить себе изыскания, а проектирование отдать подрядчику или наоборот.

Открывать сразу несколько компаний, под каждую деятельность, не нужно. Важно, чтобы одно направление уже было хорошо выстроено, работало устойчиво – и тогда можно смело добавлять к нему другие направления.

Игорь Машин сделал такие выводы:

- нужно сфокусироваться на том, что хорошо получается, а уже из этого делать вывод о том, сколько нужно компаний – одна или больше;
- правило «одна компания – одно направление» позволяет хорошо структурировать весь бизнес;
- желание собственника уменьшить налоговые платежи автоматически не превращает его в нарушителя закона.

Когда дробление не нужно ▶

Екатерина Гринцевич владеет ООО «СЗРК» в Санкт-Петербурге, занимается комплексными работами на

объектах культуры и создавать другие фирмы не собирается.

«В нашей реставрационной сфере почти нет крупных игроков, так как отрасль очень специфическая, требует больших знаний и опыта. Зачастую мы специализируемся только на определенных разделах проекта либо на определенных работах. Объекты все долгоиграющие, требуется постоянное присутствие, высокая социальная ответственность», – поделилась размышлениями собеседница.

Дробление бизнеса или расширение бизнеса имеет место в крупных архитектурных бюро. Предположим, главный инженер проектов перерос свою должность и собрался уходить. Чтобы его не терять, ему предлагают стать партнером и возглавить дочернее подразделение.

В другом случае взяли в штат инженера для проверки отчетов субподрядчиков. Он выполнял свою работу настолько хорошо, что собственник открыл под него филиал.

Открытие новых компаний не делает предпринимателя более успешным. Пути к успеху бывают разные. Например, если удалось максимально отточить главное направление деятельности, все остальное можно смело отдавать подрядчикам.

В качестве ориентира выступает смета проектно-изыскательских работ. Если требуется много техники, людей, а сметная стоимость низка, это надо смело отдавать другим исполнителям, которые компенсируют свои затраты за счет количества заказов в единицу времени и автоматизации процесса.

Если компания решила взять себе работу на субподряде, у нее есть возможность быстро получить сумму, покрывающую себестоимость процесса, а в идеале еще и компенсирующую инфляцию. И дальше ждать остаток суммы, которую обычно платят после прохождения всех согласовывающих инстанций. Это бывает долго, потому что проектирование очень растянуто во времени.

Ошибки с разделением и объединением бизнеса, по мнению собеседницы, связаны лишь со слабыми управленческими кадрами.

Екатерина Гринцевич пришла к следующим выводам:

- дробление бизнеса – не единственный вариант, чтобы уменьшить затраты и увеличить прибыль;
- чтобы выбрать себе одну деятельность, ее нужно хорошо организовать;

- подрядные работы – хорошая альтернатива объединению или разделению своего бизнеса.

Как грамотно делить бизнес ▶

Налоговый консультант из Ростова-на-Дону Кристина Скорикова сообщила, что самая частая цель дробления бизнеса – минимизация налогов. Это оправданно только «в моменте», в перспективе же – штрафы до 40% от суммы неплатежей, доначисления, банкротство.

Как правило, руководителями дробных компаний становятся родственники и друзья владельца и работники основной компании. Налоговики легко это выявляют и привлекают директоров к финансовой и уголовной ответственности наравне с собственником. Раньше они не привлекались.

Теперь все сильно поменялось. Дробить бизнес для сокращения налогов уже нельзя. Позиция «так все работают» больше не актуальна. Оспорить доначисление налогов в суде очень сложно, и сама налоговая служба старается не доводить спор до судебного разбирательства.

Как правило, ФНС выявляет дробление на этапе предпроверочного анализа и побуждает плательщиков добровольно

выполнять свои обязательства. Если компания отказывается оплачивать долг, назначается выездная налоговая проверка. До суда доходят единицы. В России за последние шесть лет сумма налоговых доначислений в делах по дроблению составила 56 млрд руб., а в суды попало только 643 дела.

Если говорить об укрупнении бизнеса, то оно выглядит не так плохо, как кажется. Исчезают затраты по обслуживанию нескольких юридических лиц: на дополнительных бухгалтеров, юристов, аренду, сервисы по сдаче отчетности, сайты и т.д. Можно сосредоточиться на коммерческой деятельности, а не на том, как что-то скрыть от налоговой. Снижается риск выездной налоговой проверки. Укрупнение бизнеса даже дает шанс уменьшить налоги, если использовать региональные и отраслевые льготы, грамотно выстроить учет.

Кристина Скорикова подытожила:

- разделение и объединение бизнеса надо прорабатывать с бухгалтером, налоговым консультантом, юристом;
- необходимо конкретизировать права и доли учредителей, конечных бенефициаров;
- нужно рассчитать налоговую нагрузку, определить, не лишится ли компа-

ния льгот, если станет больше, сможет ли применять региональные льготы для крупного бизнеса.

Выводы ▶

Предприниматели ждут налоговую амнистию по схемам дробления бизнеса. Поправки в Налоговый кодекс еще не приняты. И даже когда они будут приняты, правоприменительная практика будет противоречивой.

Чтобы собственник мог доказать сотрудникам ФНС, что он раздробил бизнес в целях структурирования и развития своего дела, а не ухода от налогов, ему нужно создать реальные фирмы. Они должны иметь разных директоров, разные банковские счета, самостоятельно содержать свои офисы, оплачивать коммунальные услуги.

Укрупнение бизнеса тоже имеет свои преимущества, если найдено одно идеальное направление, которое приносит доход.

Грядущая амнистия – не вечное прощение. Если собственник снова взялся дробить бизнес ради ухода от налогов, ФНС это выявит. Его обяжут вернуть государству как новые, так и старые, прощенные, долги. 



Telegram-канал журнала

Независимый электронный журнал
ГеоИнфо

- Новости
- Статьи
- Обсуждения

<https://t.me/geoinfonews>